

**В объединенный диссертационный совет Д 999.056.02 на базе ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» и ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики»**

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента – доктора экономических наук

Шаминой Любови Константиновны на диссертацию

Шилина Павла Сергеевича на тему: «Организация и стимулирование инновационной деятельности в энергомашиностроительном холдинге», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

### **Актуальность исследования**

Повсеместная автоматизация и роботизация производства, производственных процессов в промышленности, начавшаяся в 1970-е годы, в настоящее время привела к т.н. Четвертой промышленной революции. Концепция «Индустрия 4.0» предусматривает полномасштабную цифровизацию процессов создания продукции при интеграции всех элементов цепочки в единую экосистему.

Экономические вызовы высококонкурентных рынков наукоемкой продукции энергетического машиностроения способствуют активному поиску мировыми производителями методов и инструментов адаптации к стремительно меняющимся условиям. Наличие избыточных мощностей и сокращение спроса на генерирующее оборудование заставляет направить

усилия разработчиков в первую очередь на повышение технико-эксплуатационных и экономических характеристик продукции.

В то же время следует учитывать, что в основе успеха лежит своевременность выведения инновационного решения на рынок. Определение готовности потребителя к принятию новых технологий и мониторинг достижений конкурентов требует создания новых подходов либо адаптации известных, с учетом отраслевых особенностей деятельности.

Перечисленные факторы определяют актуальность диссертационного исследования и научно-практическую значимость полученных результатов.

Глава 1 работы посвящена раскрытию понятия и сущности инноваций в научно-производственной деятельности. Проведен аналитический обзор теоретической базы и ретроспективный анализ развития научной мысли в области инноваций. Автором собраны и рассмотрены практические примеры осуществления инновационной деятельности российскими и зарубежными компаниями, близкими к объекту диссертационного исследования.

В главе 2 проведен анализ состояния энергетического комплекса России, выявлены основные тенденции развития, определены общемировые проблемы отрасли. В качестве компенсирующих механизмов рассмотрены нормативные документы РФ, определяющие инструменты государственной поддержки и стимулирования инновационной деятельности.

Глава 3 содержит описание элементов системного подхода автора к организации и стимулированию инновационной деятельности энергомашиностроительного холдинга.

**Основные результаты исследования и их научная новизна** состоят в следующем:

1. Автором разработан комплексный механизм организации инновационной деятельности энергомашиностроительного холдинга, включающий модель инновационного процесса (§3.2 рисунок 53) и структурную организационную модель взаимосвязи субъектов инновационной деятельности (§3.2 рисунок 53).

2. Определены подходы к организационному и информационному обеспечению инновационной деятельности энергомашиностроительного холдинга, включающие стандартизацию и унификацию процедуры разработки и экспертизы нового конкурентоспособного продукта (§3.2, приложение Б), методику управления качеством и конкурентоспособностью продукции энергетического машиностроения (§3.3 стр. 140-142), методику информационного обеспечения НИОКР (§3.3 стр. 144-148), комплекс показателей эффективности инновационной деятельности (§3.3 стр. 153-159).

3. Сформированы инструменты управления кадровым потенциалом и стимулирования инновационной активности разработчиков, включающие методику квалификационной оценки конструкторско-технологических подразделений (§3.4 стр. 161-165), методику экономического стимулирования деятельности инженерно-технического персонала (§3.3 стр. 169-172).

**Значимость полученных автором результатов для развития экономической науки.** Полученные положения развивают теоретические и методические принципы управления инновационной политикой энергомашиностроительных компаний с учетом стратегических целей устойчивого развития.

