

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе

ФГАОУ ВО «Национальный

исследовательский Нижегородский

государственный университет им. Н.И.

Лобачевского», д. ф.-м. н.



В.Б. Казанцев

«30» августа 2018 год

ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» - на диссертацию Шилина Павла Сергеевича на тему: «Организация и стимулирование инновационной деятельности в энергомашиностроительном холдинге», представленную в диссертационный совет Д.999.056.02 при ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» и при ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

Актуальность исследования

Инновационная деятельность в рыночных условиях присуща любой производственной организации в той или иной степени. Конкурентные рыночные условия рано или поздно подтолкнут к разработке новых видов продукции, изменению технологии производства, применению новых

подходов к организации внутрикорпоративных процессов. Именно поэтому вопросы управления инновационной деятельностью и внедрения инноваций были и остаются актуальными в разные периоды деятельности компаний во всем мире.

При сочетании отраслевых научных, социальных, технических, экономических, структурных и психологических аспектов требуется особый подход и механизмы осуществления инновационной деятельности для обеспечения конкурентоспособности наукоемкой продукции. Особое значение данный вопрос приобретает в условиях осуществления санкционных мероприятий и активизации политики импортозамещения в России.

Основные результаты исследования и их научная новизна состоят в следующем:

1. Предложена новая трактовка понятия «корпоративная инновационная система» с учетом особенностей отраслевой направленности рассматриваемого объекта экономической деятельности – энергомашиностроительного холдинга (с. 109-110). На основании анализа мирового опыта осуществления инновационной деятельности и понятийного аппарата (глава 1) автором определен комплекс факторов, влияние на которые позволяет обеспечить эффективность функционирования системы.

2. Предложен комплексный подход к построению организационной структуры группы предприятий, нацеленных на инновационную деятельность, с учетом разработанной модели инновационного процесса (с.113-116, рис. 53) и схемы взаимодействия внутренней и внешней среды (с.116-127, рис.54). В результате выделены субъекты инновационной деятельности внутренней и внешней среды холдинга, определены функциональные связи, описана схема создания новых продуктов.

3. Сформированы механизмы обеспечения эффективности инновационной деятельности, охватывающие нормативно-документационное (с.133-139) и информационное обеспечение разработки новых продуктов (с.140-142, с.144-148), а также вопросы оценки эффективности

инновационной деятельности (с.152-159). Предложенные подходы позволяют оценить влияние инновационной деятельности на экономические показатели деятельности компании, обеспечить управление рисками разработки, сформировать информационное поле для эффективной проектно-конструкторской и технологической работы.

4. Созданы методические подходы к управлению кадровым потенциалом и инновационной активностью персонала конструкторско-технологических служб, включая квалификационную оценку специалистов (таб.20, с.161-165) и материальное стимулирование инновационной деятельности (с.169-172). Предложенные подходы способствуют формированию кадрового потенциала конструкторско-технологических подразделений холдинга, обеспечивают базовые условия для разработки новых образцов, снижения себестоимости и повышения технико-эксплуатационных показателей оборудования.

Значимость полученных автором результатов для развития экономической науки. Полученные положения развивают теоретические и методические принципы управления инновационной деятельностью крупных научно-производственных комплексов с учетом специфики развития энергетического комплекса России.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации. Результаты диссертационного исследования могут быть использованы представителями промышленных предприятий и их объединений, а также органами государственной власти при разработке мероприятий, направленных на повышение эффективности реализации промышленной политики в условиях активизации инновационного развития энергомашиностроительного комплекса.

Автореферат и опубликованные работы полностью отражают содержание диссертационного исследования.

Достоверность результатов исследования обеспечивается практической их апробацией, выступлениями на отраслевых конференциях, публикациях в научных изданиях. Диссертационную работу отличает научная добросовестность, корректность обращения к источникам литературы по тематике исследования. Структура диссертации достаточно продумана и, в большей части, логична. Основное содержание диссертации и результаты исследований изложены в 11 публикациях, в том числе 4 статьях, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК, 3 коллективных монографиях общим объемом 13,2 п. л., авторский вклад составляет 6 п. л.

Положительно оценивая диссертационную работу Шилина П.С., следует высказать ряд **критических замечаний**:

1. Работа посвящена анализу и разработке механизмов организации инновационной деятельности в крупной холдинговой структуре частной формы собственности. В то же время, не освещен вопрос адаптации предложенных механизмов к аналогичным научно-производственным объединениям, функционирующих в условиях частно-государственного партнерства.

2. Методика управления качеством и конкурентоспособностью продукции энергетического машиностроения (с.139-142), предложенная автором, позволяет оценить в том числе интегральную прибыль продавца за весь срок владения оборудованием. В расчете используются затраты будущих периодов, включая финансовые затраты на эксплуатацию. В таком случае должен применяться инструмент дисконтирования, что не отражено в предлагаемой расчетной формуле.

3. В предлагаемом подходе к стандартизации и унификации процедуры разработки и экспертизы нового конкурентоспособного продукта (табл.19) НИОКР реализуется в рамках этапов 3-5 инновационного проекта (Эскизный проект, Технический проект, Разработка РКД). Однако, в соответствии с российскими и зарубежными нормативными документами (Федеральный закон от 23.08.1996 № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике», «Руководство Осло»), инновационной

деятельностью считается деятельность по осуществлению инноваций, т.е. введение в употребление нового или значительно улучшенного продукта (процесса). Строго говоря, на момент начала инновационного проекта новое знание должно быть получено, соответствующее ему инженерно-техническое решение должно быть создано и подготовлено к внедрению (коммерциализации) в составе нового продукта. В таком случае этап НИОКР должен быть завершен до начала инновационного проекта.

4. Автором предложена Модель инновационного процесса энергомашиностроительного холдинга (рис.53), одним из элементов которой является «НИОКР». Исходя из описания, представленного в работе, данный этап включает научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы. Однако, в ряде источников, а также по тексту диссертации (с.112) данный объем работ сокращенно определяется как «НИОКТР». Представляется целесообразным привести терминологию к единству в соответствии с требованиями регламентирующих документов РФ.

5. В работе следовало уделить больше внимания соотнесению предлагаемых автором решений с требованиями нового технологического уклада Industry 4.0 (цифровизация процессов проектирования и производства), а также вопросам управления полным жизненным циклом продукта.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Кандидатская диссертация Шилина Павла Сергеевича, выполненная на тему «Организация и стимулирование инновационной деятельности в энергомашиностроительном холдинге» является законченной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям пп. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а автор исследования Шилин П.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

Отзыв составлен Яшиным С.Н., доктором экономических наук, профессором кафедры менеджмента и государственного управления ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» (Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента и государственного управления ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» «29» августа 2018 г., протокол № 6. Результаты голосования: «за» - 37; «против» - нет; воздержавшихся – нет.

Заведующий кафедрой менеджмента
и государственного управления
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский Нижегородский
государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»,

доктор экономических наук, профессор

Яшин Сергей Николаевич

Подпись Яшина Сергея Николаевича



Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского
Подпись удостоверяю
29 августа 2018 г.
Сот. мдник УП (Селихова Ю.А.)

Сведения о ведущей организации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Почтовый адрес: 603950, Нижний Новгород, проспект Гагарина, 23;

тел.: (831) 245 11 64; e-mail: unn@unn.ru; <http://www.unn.ru>.