

Бережливое производство: в Политехе обсудили повышение производительности труда

В Институте промышленного менеджмента, экономики и торговли СПбПУ состоялось расширенное заседание Совета по производительности труда и операционной эффективности Ассоциации промышленных предприятий Санкт-Петербурга (АПП СПб). Оно проводилось совместно с Федеральным центром компетенций в сфере производительности труда, Региональным центром компетенций Санкт-Петербурга и Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого. Организатором мероприятия со стороны университета выступила Высшая школа производственного менеджмента ИПМЭиТ.



Основной темой заседания стало обсуждение запуска и реализации программ операционной эффективности на предприятиях города. Генеральный директор АПП СПб Александр Громов открыл заседание Совета. Он обратился к участникам с приветственным словом от президента Ассоциации Валерия Радченко: Синергия науки, образования и реального производства — это то, что отличает сильные промышленные предприятия Санкт-Петербурга. Уверен, что сегодняшний диалог даст каждому предприятию конкретные инструменты для движения вперед. Благодарю

организаторов, всех докладчиков и участников за неравнодушие и готовность делиться опытом. Желаю плодотворной работы, новых контактов и, главное, — внедряемых результатов.

С приветственной речью от имени университета выступил руководитель административного аппарата ректора Владимир Глухов. Он обозначил значимость таких мероприятий, а также подчеркнул, что вуз делает ставку на тесное сотрудничество с работодателями и активную интеграцию образования с реальным производством для подготовки квалифицированных кадров для экономики Санкт-Петербурга. Директор ИПМЭиТ Владимир Щепинин обратился к участникам мероприятия с пожеланиями плодотворной работы, активного обмена мнениями и выработки конкретных практических шагов и предложений по итогам заседания Совета.



На заседании присутствовали более 80 представителей промышленных предприятий и организаций города. Основной целью было обсуждение практического опыта и конкретных инструментов повышения операционной эффективности и производительности труда. Помимо членов ассоциации на заседание пригласили представителей предприятий, которые отвечают за операционную эффективность, развитие производственных систем и внедрение культуры непрерывных улучшений в текущей деятельности.

Дискуссию открыл председатель Совета АПП СПб по производительности труда и операционной эффективности, руководитель программы цифровой

трансформации АО «Кордиант» компании «Севергрупп», доцент Высшей школы производственного менеджмента СПбПУ Хамит Фаттахов. Он выделил ключевую проблему при внедрении изменений на производстве — постепенную потерю достигнутых результатов.

По статистике, до 70 % инициатив по улучшениям не закрепляются в повседневной практике и со временем “откатываются” к исходному состоянию. В этом случае необходимо использовать комплексный подход, который решает две взаимосвязанные задачи: декомпозиция стратегических целей, обеспечивающая прозрачную связь между ежедневными действиями сотрудников и бизнес-результатами компании, и стабилизация изменений — встроенные механизмы удержания улучшений, которые превращают разовые проекты в устойчивые элементы производственной системы, — отметил Хамит Фаттахов.

Заместитель директора по реализации проектов Федерального центра компетенций в сфере производительности труда Евгений Рулев выступил с докладом о внедрении бережливого производства (Lean) на российских предприятиях.

Внедрение новых форм бережливого производства для предприятий Санкт-Петербурга обсуждали во время выступления директора по операционной эффективности Регионального центра компетенций Санкт-Петербурга Фёдора Дмитриева.



Вопросы качества и производительности труда в сварочном производстве рассмотрели в докладе советника по научно-техническому развитию ООО «СЗ АНТЦ «Энергомонтаж» Сергея Аристова.

Живую дискуссию вызвало выступление одного из ведущих российских исследователей в области управления, контроллинга и организации производства, профессора, заведующего кафедрой «Экономика и организация производства» Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана Сергея Фалько о гуманизации труда как фактора повышения операционной эффективности предприятий.

Сегодня предприятиям нужно думать, в первую очередь, не о финансовых показателях и количестве выпущенной продукции, а о людях и организации гуманного труда. А эффективность “бережливого производства” следует оценивать с точки зрения того, насколько оно “сберегает” физическое, психическое и ментальное здоровье работника, — подчеркнул Сергей Фалько.

После своего выступления докладчик подарил Ассоциации промышленных предприятий Санкт-Петербурга репринтное издание первого в России учебника по менеджменту профессора Императорского московского технического училища (ныне МГТУ им. Н. Э. Баумана) Николая Францевича Чарновского «Организация промышленных предприятий по обработке металлов» Московского научного издательства 1914 года. В издании детально представлены технико-экономические основы и принципы рациональной организации производства, которые в современной терминологии можно назвать принципами «бережливого производства», сформулированными в России более 110 лет назад.



Практическим опытом создания корпоративных образовательных программ по подготовке специалистов по управлению производством, реализуемых совместно с АО «НПО «Обуховский завод» и АО «Силовые машины», поделились представители Высшей школы производственного менеджмента СПбПУ — директор ВШПМ Ольга Калинина и руководители образовательных программ, доценты Ирина Багаева и Никита Лукашевич.

Коммерческий директор Санкт-Петербургского филиала компании «Первый БИТ» Юлия Ефимова рассказала о способах оптимизации производственных процессов, направленные на устранение потерь и повышение эффективности работы персонала.

Начальник управления категорийных закупок АО «Силовые машины» Илья Шинкеевич представил обзорный доклад на тему: «Как через аналитику закупок повысить операционную эффективность предприятия».



Опытом компании «Газпромнефть — Смазочные материалы» по формированию и развитию системы управления операционной деятельностью поделился начальник управления СУОД Александр Лебедев.

Практические примеры внедрения инструментов цифровизации в операционное управление производством представил руководитель отдела Nota.Design & Innovation в digital-агентстве Notamedia.Agency Денис Потапчук. В своём выступлении он рассмотрел методологию Design Thinking для выявления узких мест, представил карту пользовательского опыта работника, мастера и начальника участка, показал, как визуализация процессов помогает найти потери: восемь видов потерь по Lean.

Завершающим выступлением стало обсуждение способов повышения производственной мощности за счёт увеличения скорости производственного потока, которые представили эксперты Консорциума по разработке и производству технологической оснастки Сергей Вихарев и Андрей Наумов.

В условиях необходимости увеличения объёмов выпуска продукции актуальной является задача увеличения выпуска на имеющихся производственных мощностях. Это возможно путём повышения скорости производственного потока за счёт целенаправленного исключения непроизводительных задержек в его движении, — подчеркнули в своём выступлении эксперты.



В финальной части мероприятия советник АПП СПб Сергей Бельфер кратко подытожил основные тезисы всех докладчиков, обозначив ключевые результаты обсуждения. В конце состоялось живое неформальное общение, где участники установили новые деловые связи и обсудили перспективные направления совместной работы.

Дата публикации: 2026.04.24

[>>Перейти к новости](#)

[>>Перейти ко всем новостям](#)