# В Политехе открылся Центр компетенций в области бережливого производства

Сегодня в Санкт-Петербургском политехническом университете Петра Великого открылась Лин-лаборатория. По мнению экспертов, это имеет важное значение для развития промышленности всего региона.

О концепции бережливого производства (lean production – «бережливое производство») на сегодняшний день знают многие. Если кратко, то управленческая технология «Лин» – это производство постоянно совершенствуемых товаров и услуг, которые индивидуально ориентированы на каждого потребителя и при этом произведены с минимальными затратами всех ресурсов.

Зарубежные компании-первопроходцы в Лин, среди которых Toyota, Daimler, General Electric и многие другие, разработали собственные Лин-лаборатории – это система обучения принципам и инструментам бережливого производства. Уникальность Лин-лабораторий (их еще называют «Фабриками Процессов») в том, что погружение участника происходит более полно и быстро, потому что они наиболее реалистично повторяют типичное

положение дел на производстве. Здесь есть реальные технологические процессы (комплектующие, инструмент, оборудование, средства индивидуальной защиты, инструкции, и т.д.), типичные системы управления производством и административными процессами.

В России какие-то компании  уже внедряют данный подход (свои Лин-лаборатории уже есть в Сбербанке, КАМАЗе, КНИТУ-КАИ им. Туполева), кто-то пока только собирается. Но возможность повысить эффективность производства за счет уже имеющегося внутреннего ресурса при тех же материальных издержках, безусловно, интересна большинству отечественных предприятий.

Лин-лабораторию Политеха открыл первый проректор СПбПУ, д.э.н., профессор В.В. ГЛУХОВ. В приветственной речи он отметил актуальность и практическую значимость создания подобной лаборатории на базе нашего университета. Она станет центром компетенции по бережливому производству, начнет формировать научную школу и кадровый резерв, стимулировать совместную научно-исследовательскую деятельность преподавателей, аспирантов и студентов, а также предоставлять консалтинговые услуги промышленным предприятиям Северо-Западного региона.

Также на открытии Лин-лаборатории в Политехе присутствовал ведущий

тренер-консультант в области лин-подхода в России, директор Coaching Group LeanVector Марат ХУСАИНОВ. Он пояснил, какие компетенции позволит сформировать данная Лин-лаборатории и привел цифры, которые говорят сами за себя. Так, инструменты и методы, развиваемые в лаборатории, позволят сократить затраты предприятий на 30% и высвободить производственные площади на 35%; сократить незавершенное производство на 50%, отходы и брак – на 40%, а производственный цикл – на 50%; обеспечить рост эффективности оборудования на 25% и сократить трудозатраты на 25%, снизить транспортные расходы на 45%, а время переналадки – на 70%; снизить ошибки при обработке заказов на 60% и сократить запасы на 70%.

Почетным гостем церемонии открытия Лин-лаборатории стал замгенерального директора ООО «Вириал» Михаил РУМЯНЦЕВ. Он пояснил, что в основе обучения в Лин-лаборатории лежит имитация процессов, наиболее реалистично повторяющих типичное положение дел в компании. Лин-лаборатория Политеха имеет соответствующее оснащение для изучения производственных процессов и логистических операций, а именно: вертикальные стеллажи с комплектующими и инструментами, межоперационный транспорт, столы для сборочных работ, доски с чек-листами для сбора и анализа данных, складское оборудование, и т.д.

По окончании церемонии открытия Лин-лаборатории Марат ХУСАИНОВ по

результатам обучения в 2017 году на программе «Лин-Практик» вручил дипломы Лин-тренеров троим сотрудникам нашего университета (директору ВШПМиЭ В.А. ЛЕВЕНЦОВУ и доцентам ВШПМиЭ Н.С. ЛУКАШЕВИЧУ и А.Е. РАДАЕВУ). Теперь они будут помогать развивать принципы бережливого производства, формировать у обучающихся Лин-мышление и качественные Лин-компетенции.

Материал подготовлен Медиа-центром. Текст: Инна ПЛАТОВА

Дата публикации: 2017.11.10

>>Перейти к новости

>>Перейти ко всем новостям