

Эксперты Политеха провели проектную сессию по разработке Программы развития РАУ

Политехнический университет продолжает активное взаимодействие с командами развития славянских университетов. На последней неделе мая эксперты СПбПУ проводили Проектно-аналитическую сессию в Российско-Армянском университете (РАУ) по подготовке Программы развития РАУ на 2026-2030 годы.

Экспертная группа Политеха

- Никита Головин, руководитель Проектного офиса «Славянские университеты», зам. начальника УМС
- Наталья Иванова, главный бухгалтер, доцент Высшей инженерно-экономической школы
- Елена Виноградова, директор Департамента экономики и финансов, профессор Высшей школы промышленного менеджмента
- Екатерина Павлова, ведущий специалист отдела стратегического планирования и развития

От РАУ в проектной сессии участвовали проректоры Марина Хачатрян и Паркев Аветисян, финансовый директор Меружан Галстян, руководители административных, образовательных и научных подразделений университета.



Работа началась со знакомства с ключевыми образовательными и научными подразделениями РАУ и обсуждения целей и задач сессии с ректором РАУ Эдвардом Сандояном. На встрече с ректором Никита Головин кратко представил формат сессии и предполагаемые результаты. Ректор описал свое видение направлений развития РАУ, существующих барьеров и путей их преодоления.

У нашего университета есть очень серьёзный образовательный и научный результат. Мы много достигли, в том числе благодаря многолетнему партнерству с ведущими университетами, такими как Политехнический университет. Но у нас есть и огромный потенциал дальнейшего развития. Мы уверены, что такие совместные проектные сессии не только способствуют обмену опытом, но и создают реальные возможности для определения приоритетов дальнейшего развития науки и образования в РАУ и, что немаловажно, формирования механизмов и инструментов для достижения поставленных целей, — отметил Эдвард Сандоян.



Три дня команда экспертов СПбПУ и команда развития РАУ последовательно выстраивали будущий образ университета. Участники сессии распределились по четырём тематическим группам — образование, исследования, человеческий капитал и экономика, инфраструктура и цифровизация. Эксперты за три такта прошли путь от анализа текущих результатов до формирования амбиции и целевой модели в 2030 году. Каждый такт начинался с установочного выступления экспертов СПбПУ, на котором определялись методологические подходы к проектированию программы развития, принципы взаимосвязи разных процессов университета, задачи на такт и ожидаемые результаты. На каждом этапе эксперты СПбПУ сопровождали групповую работу, активно вовлекая участников в дискуссию, делясь собственным опытом и примерами, которые могли бы быть учтены при разработке основополагающих политик университета.

Елена Виноградова и Наталья Иванова работали с группой по экономической и инфраструктурной политике, а также по политике управления человеческим капиталом. Екатерина Павлова включилась в обсуждения образовательной политики РАУ, а Никита Головин выстраивал коммуникацию в группе по научно-исследовательской политике. Он также сопровождал работу всех 4 групп, побуждая коллег из РАУ к открытому разговору о текущих позициях, барьерах в развитии и путях их преодоления. После каждого этапа групповой работы лидеры тематических групп представляли результаты работы на пленарной сессии и отвечали на вопросы своих коллег.

и экспертов Политеха.



В последний день ПАС группы представили обобщающие доклады, в которых описали текущие позиции РАУ по четырём направлениям деятельности, образ целевой модели университета и шагов, направленных на её достижение. Все были единодушны в том, что РАУ — это исследовательский классический университет (образовательно-научно-технологический центр) с широким спектром направлений, имеющий межгосударственный статус. Безусловно, для достижения этой цели еще предстоит многое переосмыслить, изменить и запустить. Но вся необходимая база и, что главное, желание команды меняться, у РАУ есть.

Завершая сессию, Никита Головин отметил: Одна из ключевых задач нашей проектно-аналитической сессии выполнена — мы смогли запустить в РАУ внутреннюю коммуникацию между членами команды. Команда развития начала совместно формировать образ будущего своего университета, находить решения тех задач, которые позволят трансформировать РАУ в ведущий исследовательский университет и Армении, и России.

Дальше предстоит кропотливая работа по составлению документа Программы развития, определению целевых характеристик и показателей. Осенью этого года запланировано представление и защита Программы в Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Дата публикации: 2025.06.06

>>Перейти к новости

>>Перейти ко всем новостям