

## Капитал для развития вузов: Минобрнауки России провело в Политехе стратсессию, посвящённую эндаументам

Министерство науки и высшего образования РФ провело в Санкт-Петербургском политехническом университете Петра Великого стратегическую сессию, посвящённую фондам целевого капитала (эндаумент-фондам) в науке и высшем образовании.



Мероприятие посетили более трёхсот участников: руководители вузов и научных организаций, курирующие вопросы создания и развития эндаумент-фондов, представители органов власти и ассоциаций выпускников. Пленарное заседание открыл первый проректор СПбПУ Виталий Сергеев.

*«Работа с целевым капиталом сегодня — это новая ментальность, формирование которой требует и времени, и постоянного взаимодействия с бизнесом и органами власти, — сказал в приветственном слове Виталий Владимирович. — Поэтому сегодняшняя стратегическая сессия важна и полезна, и обмен опытом, я уверен, приведёт к тому, что мы сможем выстроить системную работу с эндаумент-фондами, тем более что уже многое в этом направлении сделано. Надеюсь, что Политехнический*

университет — хорошая площадка с сильной энергетикой, и мы тоже очень заинтересованы в этой теме».



Заместитель министра науки и высшего образования России Андрей Омельчук записал для участников стратсессии видеообращение, в котором, в частности, отметил: Президент России Владимир Путин и Правительство Российской Федерации уделяют особое внимание развитию фондов целевого капитала вузов и научных организаций. Важные изменения уже внесены в законодательство, разработаны концепции и методические рекомендации по развитию фондов целевого капитала вузов. На сессии планируется обсудить формирование эндаумент-фондов, устройство фандрайзинга и его соотношение со стратегией вуза. Мы надеемся, что участники получат понимание необходимости создания фондов и новые идеи для их развития.

Директор Департамента экономической политики Министерства науки и высшего образования РФ Аслан Канукоев поблагодарил Политехнический университет за организацию мероприятия и рассказал об итогах и перспективах деятельности межведомственной рабочей группы Минобрнауки России по развитию эндаумент-фондов в сфере высшего образования и науки.

Аслан Султанович отметил, что актуальность и популярность темы целевых капиталов в последнее время значительно выросли. Специально созданная межведомственная рабочая группа Минобрнауки России, Минэкономразвития

и Минфина в 2023–2024 годах разработала и утвердила концепции развития эндаумент-фондов в вузах и в научных организациях до 2035 года, основными направлениями которых определены: взаимодействие с выпускниками, с бизнес-сообществом, формирование пула партнёров, информационная поддержка, повышение эффективности управления капиталом и формирование стандартов прозрачности. Также создан и планируется к запуску в ближайшее время образовательный курс, который даст полное представление о создании, формировании, развитии и управлении целевым капиталом, включая правовые аспекты работы с этой тематикой, а также познакомит с технологиями фандрайзинга и построения отношений с донорами целевых капиталов.

По данным мониторинга Минобрнауки России, на 1 января 2024 года в подведомственных вузах создано 94 эндаумент-фонда.

Минобрнауки России считает, что эндаумент-фонды — это долгосрочный стратегический инструмент устойчивого развития организаций образования, науки, здравоохранения и культуры, — подчеркнул Аслан Канукоев.



Председатель правления Национальной ассоциации эндаументов Светлана Лаврова выступила с докладом «Понимание и культура тематики эндаументов: история, современность, направленность в вечность».

Светлана Николаевна рассказала, что такое эндаумент, каковы истоки этого

явления, почему в мире оно уже много веков имеет такое большое значение и какое место в нём занимает Россия. Кстати, в Российской империи была своя история эндаументов, только до 1918 года они назывались «вечный вклад», «вечный капитал» или «неприкосновенный капитал», и на них держалась вся социальная сфера.

По словам Светланы Лавровой, у образовательной организации есть несколько источников финансирования: государственное (в перспективе не прямое, а направленное на поддержку отдельных программ), плата за обучение, заказы на исследования, контракты, краткосрочные проекты и эндаумент-фонд.

Цель существования науки и университета уходит в вечность, а источники финансирования, на которые опирается эта деятельность, как правило, недолговечны. Эндаумент-фонд — суперстабильный источник, который даёт университету независимость. Он долгосрочный, и это деньги университета, которые обеспечивают устойчивость, — считает Светлана Лаврова.

Эндаумент включает три составные части: фандрайзинг, или поиск пожертвований, инвестирование средств через управляющую компанию и, наконец, получение и использование дохода от вложений.

Университет заинтересован в доходе от эндаумента, а министерство финансов — в нём самом, потому что во всём мире эндаументы являются крупнейшими институциональными инвесторами. Это уникальная система, работающая одновременно на развитие разных сторон государства, поэтому государство в них чрезвычайно заинтересовано, — подчеркнула Светлана Лаврова.



Первый проректор по экономике и стратегическому развитию Уральского федерального университета имени первого Президента России Б. Н. Ельцина Даниил Сандлер поделился интересным опытом вуза по формированию целевых капиталов. На 1 мая в эндаумент УрФУ собрано 277 миллионов — это средства 18 целевых капиталов, созданных силами более чем 12 тысяч дарителей. Каждый из фондов, по словам Даниила Сандлера, «имеет своё лицо». Капитал к 100-летию Уральского федерального университета в размере 75 миллионов рублей был создан по инициативе Союза студентов. Если искусственный интеллект спросить, что делать с тем, что в России нет традиции формирования и пожертвования целевых капиталов, он напишет: «Начните со студентов», и вот на практике видно, что как раз Союз студентов проявил инициативу, и сейчас это наш крупнейший целевой капитал. Хотя говорят, что у студента денег нет, но у него есть время, энергия и желание, — говорит Даниил Сандлер.

Второй целевой капитал — «Спортивное программирование в УрФУ» — создан группой энтузиастов, желающих, чтобы на Урале развивалось спортивное программирование. Они увлекли своей идеей серьёзный бизнес и собрали 51 миллион рублей. Есть именной целевой капитал Маслакова — выпускника истфака, который пожертвовал 16 миллионов рублей, чтобы с процентов от этого капитала ежегодно пожилым преподавателям истфака выплачивалась материальная помощь. Целевой капитал Института новых материалов и технологий в 11,6 миллиона рублей создан, чтобы учредить стипендию имени ушедшего из жизни уважаемого профессора университета

для увековечивания его памяти.



Выступление исполнительного директора «Фонда развития МГИМО» (свыше 2 млрд руб.) Марины Петровой было посвящено российскому и международному опыту финансирования науки через механизм «эндаумент».

Генеральный директор «Благотворительного фонда Владимира Потанина» Оксана Орачева рассказала о роли прозрачности и отчётности в работе с заинтересованными сторонами.

Заместитель директора фонда формирования целевого капитала «Фонда развития социально-экономических наук и образования» Ирина Толмачёва осветила правовые аспекты деятельности эндаумент-фондов.



Таким образом, выступающие на пленарном заседании обозначили основные проблемы развития эндаументов: недостаточный уровень осведомлённости о деятельности фондов среди бизнеса и выпускников вузов, необходимость повышения мотивации у благотворителей, снижение доходности фондов в период высокой волатильности экономики, необходимость предоставления дополнительных налоговых преференций и других льгот. Как заинтересовать жертвователей, как популяризировать эндаумент-фонды и сделать их социально значимыми, как выполнить и перевыполнить показатель программы «Приоритет-2030» в части эндаумента — эти и многие другие вопросы участникам стратсессии предстояло более детально обсудить на секциях, выработать механизмы решения и рассказать о них на итоговом совместном заседании.



В результате представители всех пяти секций выделили проблемы и предложили подходы к их решению, что показало глубокое погружение в тему, взаимопонимание и взаимодействие в сообществе. Участники стратсессии пришли к выводу, что необходимо сконцентрировать усилия на развитии фандрайзинга как специфической работы по поиску пожертвований, вести просветительскую работу, чтобы эндаумент стал социально одобряемым механизмом и показателем эффективности университетов, расширять возможности для инвестирования и законодательно закреплять меры стимулирования — налоговые преференции и мотивирующее софинансирование.



Итоги стратегической сессии подвёл директор Департамента экономической политики Министерства науки и высшего образования России Аслан Канукоев: Сегодня среди нас стало больше единомышленников. Посещая все секции, я убедился, что, несмотря на различие вопросов и вызовов, механизмы их решения были близки. У нас сегодня состоялась первая установочная стратегическая сессия. Важно, чтобы вы почувствовали друг друга, почувствовали плечо Минобрнауки России. Мы будем развивать эндаумент-фонды, мы верим в этот инструмент и обещаем, что никого на этом пути не бросим и всем будем помогать.

Дата публикации: 2025.05.23

[">>>Перейти к новостям](#)

[">>>Перейти ко всем новостям](#)