Проректор Михаил Греков: «Работаем на результат»

Ректор вуза во многом схож с капитаном корабля — пока он у штурвала, ответственность всегда лежит на нем и распространяется на все сферы. Однако часть своих полномочий ректор делегирует другим лицам — проректорам, которые отвечают за ключевые направления деятельности университета. На должности проректоров, как правило, претендуют сотрудники вуза, которые имеют большой опыт и заслужили огромное доверие в коллективе. Ведь проректор — лицо альма-матер, он обязан достойно представлять вуз как внутри, так и за его пределами и обеспечивать все условия для развития и процветания университета.

В жизни нет ничего важнее, чем то, как ты делаешь свою работу. Это самое главное. И твоя сущность проявляется именно в этом, — писала автор всемирно известных бестселлеров Айн Рэнд. В преддверии 125-летия Политеха Управление по связям с общественностью инициировало спецпроект «Первые лица». Показать, как люди делают свою работу, познакомить с командой вуза и рассказать, как устроен университет изнутри и какие принципы лежат в основе управления, за что отвечает ректор, проректоры и директора институтов — главная цель спецпроекта «Первые лица». В интервью с руководителями вуза, со всеми, кто действительно первый в своем деле, — мы поговорим о главном: о ценностях, о пользе, об уже проделанной работе, планах и перспективах, об ответственности за свои решения.

И первое интервью в этом цикле — с проректором по инженерно-техническому обеспечению и строительству Михаилом Александровичем Грековым.

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого — это сложный хозяйственный механизм, нуждающийся в постоянной заботе и внимании. Вуз располагает мощной инфраструктурой, которая включает около 200 зданий и сооружений и территорию площадью 120 гектаров, в том числе спортивный комплекс, собственный парк, региональные базы отдыха. Отличие Политеха от других вузов — разнородность его зданий (многие находятся под охраной КГИОП), помещений, инженерных сетей и даже местоположения. Постоянно ведутся работы, направленные на то, чтобы сделать территорию комфортной для студентов и сотрудников.

Чтобы все работало, требуются колоссальные усилия и немалые затраты. С 2018 года порядок, ремонт и энергоснабжение во всех корпусах, общежитиях, объектах социального назначения обеспечивали службы проректора по хозяйственной работе Михаила Грекова. Круг обязанностей Михаила Александровича был очень обширным. Организация работ по эксплуатации, обслуживанию и ремонту всех зданий вуза (в том числе контроль использования электроэнергии, исправности оборудования, систем отопления, водоснабжения, канализации, вентиляции, кондиционирования), взаимодействие с надзорными организациями, оптимизация расходов, закупки, тендеры, согласование и заключение договоров, организация и контроль работы подрядных организаций, организация материально-технического обеспечения — это лишь некоторые из них. Проректор по хозяйственной работе — связующее звено многих направлений, относящихся к административно-хозяйственной деятельности. Это некий локомотив, без которого университет не смог бы эффективно и бесперебойно работать, качественно развиваться, выходить на новый уровень в оптимизации затрат.

С мая этого года ответственность за эти работы разделяют уже два человека — проректор по инженерно-техническому обеспечению и строительству Михаил Греков и проректор по организационно-хозяйственной работе Станислав Владимиров. О том, как работают инженерно-хозяйственные службы Политеха, о текущих достижениях

и планах по развитию в интервью рассказал Михаил Греков.

— Михаил Александрович, что сделано и отремонтировано в вузе за последние годы?

— Все знают, наверное, что в 2024 году Политехнический университет отметит 125-летие со дня основания. Мы готовимся к этой дате и уделяем огромное внимание содержанию объектов имущественного комплекса. В 2019-2022 годах выполнены следующие работы: капитальный ремонт общежития № 17 по улице Вавиловых, дом 10, корпус 2 на 500 мест, реставрация фасада Главного учебного корпуса площадью 22 000 квадратных метров, капитальный ремонт учебного корпуса на Новороссийской, 50 литера А площадью 6 000 квадратных метров. Также продолжаются работы по действующим контрактам, в том числе реставрируется фасад Химического корпуса (12 000 квадратных метров), идет приспособление под гостиницу помещений учебного корпуса на Полюстровском проспекте, дом 14, литера А на 600 мест, капитальный ремонт общежития № 18 на Вавиловых, дом 10, корпус 3 на 500 мест и общежития № 13 на Гражданском, 13, на тысячу мест.

— Конечно, все видят, какие разительные перемены произошли с Главным зданием и Химкорпусом. Но многие сразу вспомнят и Гидрокорпус, и некоторые общежития, которые остро нуждаются в капитальном ремонте.

— Наше Главное здание находится под защитой КГИОП. А вообще, на территории Политеха 22 объекта культурного наследия. Существует реестр обязательств по этим объектам. При этом вывести их из федерального реестра объектов культурного наследия практически невозможно. Нет ни политики, ни финансирования в отношении содержания имущественного комплекса из числа объектов культурного наследия. Есть только надзорные органы, которые постоянно штрафуют. С точки зрения содержания такого имущества вся ответственность лежит на университете.

Конечно, состояние некоторых учебных корпусов и общежитий — а общежития у нас в среднем имеют возраст около 80 лет, плачевное. Много объектов, в которых с 1930-х годов ничего не делалось, особенно Студгородок на Лесном проспекте требует вложения больших средств — почти все здания там памятники. А это значит, что смета сразу идет по реставрационным расценкам, то есть в 2-3 раза больше, чем в обычных корпусах. Это касается и ремонта Гидробашни или фасадов Химкорпуса. При реставрации Химкорпуса строители с правого фасадного угла вытаскивали

кирпичи, а это говорит о том, что здание рассыпалось, и мы его сейчас приводим в порядок. И это первый такой капитальный ремонт за 120 лет.

Что касается Гидрокорпуса, это здание 1932 года постройки, с деревянными перекрытиями. После обследования в 2019 году было выявлено аварийное состояние перекрытий и руководство вуза приняло решение законсервировать здание. Безусловно, в планах на ближайшие годы стоит капитальный ремонт этого корпуса.

Относительно нашего Главного здания, которое составляет гордость университетского городка: в архивах мы нашли документы, первоначальные эскизы и исторические колеры, с КГИОПом долго все это согласовывали, выкрашивали по квадратному метру, в итоге теперь Главное здание выглядит так, как изначально было задумано по проекту главного архитектора Политеха Эрнеста Францевича Вирриха.

Хочется поблагодарить компанию «Интех Констракшн» за качественно выполненную работу.

— Да, реставрация Главного здания и Химического корпуса, безусловно, стала самым масштабным проектом. На чем еще планируется сосредоточить усилия в ближайшее время?

— Сегодня университет реализует стратегическую программу модернизации имущественного комплекса, рассчитанную до 2025 года. Кроме того, в процессе согласования в министерстве находится проект «Технополиса». Этот уникальный проект имеет все шансы стать мощной точкой роста не только для нашего университета, но и всего Санкт-Петербурга. Единая территория, где в двух шагах друг от друга расположатся научно-исследовательские центры и отлично оборудованные лаборатории, технопарк с десятками инновационных компаний, учебные аудитории и библиотеки, спортзалы и комфортабельные общежития. А еще — хобби-клубы, кафе, плюс суператмосфера креатива и веселой студенческой жизни. В Политехе этих амбициозных планов не боятся, а спокойно и много работают, чтобы их реализовать. Работают на результат.

Но, знаете, организм работает, когда сердце — стучит, мозг — думает, но это все завязано на сосуды. И если в сосудах возникают тромбы, все заканчивается. Я сейчас про коммуникации. Например, в 2013-2014 годах мы поменяли канализацию от церкви до Мехкорпуса — деревянную еще, 1902 года! Но это крохи по сравнению с тем, что еще надо делать. Покрасить, навести лоск — это все прекрасно. Но кабель-то, водопровод,

канализация уже 60 лет служат... Можно долго рассказывать про ремонты, но, когда дело доходит до инженерных сетей, становится тревожно.
С сетями и инженерными коммуникациями шутить нельзя — это вещи стратегические, и мы об этом все время говорим. И надо постоянно следить за такими вещами. А то свет светит, батарея греет, и все думают, что это само собой происходит, а задумываются, только когда свет на операционном столе отключается. Все это надо поддерживать и за всем следить. И чем менее заметна эта работа — хотя это и парадоксально звучит, тем лучше. Работа эта систематическая и круглосуточная. И за нее я хотел бы поблагодарить главного инженера Сергея Елагина, главного энергетика Михаила Матвеева, главного механика Анатолия Залозного, начальника Управления организации ремонтных работ Евгения Дейнеко, начальника Управления региональными учебно-оздоровительными объектами Дарью Таран, начальника Управления охраны труда Татьяну Комарову, Управление текущего ремонта в лице Ольги Гликиной, а также проектный офис в лице Алексея Баринова и Ивана Бабкина.

— Как, по вашей оценке, вуз справился с беспрецедентно снежной зимой этого года?

— Конечно, прошлая зима для Петербурга стала одной из самых снежных и морозных за последние годы. Так что сказать, что было непросто — это ничего не сказать. Но так или иначе мы справились. Особо хочу отметить Управление транспорта и механизации в лице Михаила Викторовича Симчука. Мы усилили подразделение техникой, купили трактор хороший, мобильный. Если раньше были проблемы с уборкой парковок, то за последние два года мы наладили уборку труднодоступных мест.

— Что делали по предотвращению распространения COVID-19?

— В эти два пандемийных года мы сосредоточились на проведении дезинфекционных мероприятий, закупке препаратов, защищались всеми средствами начиная от рециркуляционных аппаратов до масок, проводили еженедельные дезинфекции в местах скопления людей. Пандемия сильно затронула Студгородок, но благодаря системной работе всех наших подразделений и особенно руководства Студгородка в лице директора Анатолия Шнейдера мы без потерь вышли из этой ситуации. Особенно помогли наши отдельно стоящие модульные здания, которые использовались как обсерватор. Даже Роспотребнадзор нас благодарил, что мы придумали эту историю. Хотя изначально модульные здания — это маневренный фонд для ремонта общежитий. До 400 человек единовременно могут проживать там в комфортных условиях.

Но надо понимать, что, хотя сейчас и сняты все ограничения, с ковидом мы не попрощались. Все возвращается потихоньку, и по темпам прироста заболевших в городе сегодня показатели такие же, как в мае 2020 года. Поэтому мы готовимся к очередному всплеску.

— Пандемия плюс закрытые границы многих мотивировали путешествовать по стране. Что Политех может предложить своим студентам и сотрудникам в плане отдыха?

— Политехнический университет имеет шесть учебно-оздоровительных объектов, расположенных в разных регионах. Главной нашей задачей является перестройка форматов их работы под современные потребности отдыхающих и формирование инвестиционных проектов — механизмов государственно-частного партнерства. Такой формат рассматривается, в частности, для реконструкции Учебно-спортивного центра в поселке Лисий Нос, развития Северного лагеря и Учебно-спортивной базы «Политехник» в поселке Ушково.

По базам обстановка в целом неплохая. Все базы, которые способны работать и зарабатывать, запущены в графике. В этом году в Холомках произведен косметический ремонт, ведь комплекс эксплуатируется уже порядка 10 лет. Большой студенческий вклад был в этом году. Смена приезжала — почистила от мусора все необходимые участки.

Мы и в усадебном доме поработали — подремонтировали цоколь и столовую, и административное здание тоже привели в порядок. В конце прошлого года купили модульную баню и поставили прямо возле прудов. Баня на дровах, шесть человек одновременно могут там париться и прыгать в пруд. Это очень привлекает людей туда. Радует, что Холомки живут и развиваются. Там проходят различные мероприятия — от научных конференций до свадеб, выпускных и фестивалей. Есть технические проблемы с эксплуатацией, но они решаются. И все это только на внебюджетные средства.

Нашему Южному лагерю, расположенному на берегу Черного моря в поселке Новомихайловский, в 2019 году исполнилось 60 лет. В этом году там отремонтирован 2-й корпус, появилась возможность селить туда отдыхающих больше, чем раньше, и в лучшие условия. Проведены косметические работы по всем корпусам. «Южный» прошел процедуру классификации гостиниц и получил категорию «две звезды». База тоже заработала в положенный строк, сегодня там отдыхают порядка 200 человек.

Токсовская база, как и Холомки, функционирует круглогодично. Была идея сделать и «Южный» круглогодичным, но пока тяжело — это, в первую очередь, вопрос отопления. Потребность такая наблюдается, особенно в связи с последними событиями и курсом государства развивать внутренний туризм. В Токсово на выходных у нас всегда база стабильно забита — 40-50

человек можно разместить. Она тоже требует, конечно, реконструкции, но пока держим ее в том состоянии, которое есть, и занимаемся инженерными сетями.

Учебно-туристическая база «Политехник» в поселке Горы Ленинградской области, более известная как Северный лагерь, также работает в графике. А вопросы, требующие решения, это старые домики. Этот объект пользуется популярностью как бардовская база. Новых зданий там немного, но появился душевой павильон. Его нам подарил выпускник Политеха Владимир Обухов и его фирма «Элмако», которая проектирует и строит модульные дома. Наши модульные общежития тоже строили они — мы им очень благодарны. Планируется еще один такой павильон, потому что первый павильон с душами, бойлерами с горячей водой и туалетами резко поменял ситуацию, и люди в «Северный» поехали. В прошлом году там отдохнули более 500 человек. База стала по-другому функционировать — об этом сами люди, которые ездят туда десятилетиями, говорят. Еще мы оформляем в бессрочную аренду практически всю береговую линию. Вообще, большая работа проделана по оформлению территории. Выяснилось, например, что по смежной территории граница достаточно условная, а наши очистные и подстанция находились на территории базы ЦНИИ РТК. Мы навели порядок с документами, будем ставить новый забор на ту границу, которая установлена. Северный лагерь пока действует как сезонная база отдыха, но ее реально вывести на круглогодичную работу. Единственное, зимой туда тяжело добираться, потому что в области чистят не все участки этой дороги.

— А ведь действительно, теперь сложно выезжать на отдых в ту же Финляндию, и наши базы северного направления могли бы в перспективе отчасти закрыть спрос на зимний туризм.

— Внутренний туризм необходимо развивать с конкретными бизнес-планами и управленческими решениями. Например, у нас были инвесторы, с которыми по схеме государственно-частного партнерства планировалось развивать еще одну нашу базу в поселке Ушково. Там прекрасная территория в 7,5 гектара. Планируется круглогодичный санаторно-курортный комплекс на 200-300 человек — без лечения, но со SPA-процедурами, массажами, спортом и прогулками. Комплекс будет находиться в управлении инвестора, как это и должно быть по схеме ГЧП, а для Политеха будут специальные условия — скидки на проживание и так далее.

— Большое спасибо за интервью, Михаил Александрович. И пусть все планы сбудутся.

Материал подготовлен Управлением по связям с общественностью СПбПУ.

Беседовала Инна Платова

Дата публикации: 2022.07.27

>>Перейти к новости

>>Перейти ко всем новостям